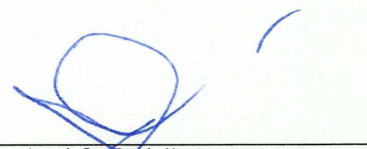


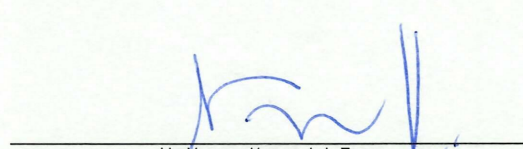


SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	13,306,640	56,923,212
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	11,010	171
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	178,269
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Otros Orígenes de Operación	13,200,000	56,744,772
	95,630	0
Aplicación		
Servicios Personales	10,560,931	56,656,678
Materiales y Suministros	5,593,803	28,027,134
Servicios Generales	376,015	1,348,659
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	3,105,404	19,357,141
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	97,874	467,013
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	1,387,835	7,156,526
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,745,709	300,204
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	361,108
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	361,108
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-361,108
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,745,709	-94,573
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	205,631	300,204
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,951,339	205,631

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 Joaquín San Román Novoa
 Director General


 Lic. Vanessa Herrera de la Torre
 Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo