

LEYENDA DE CLASIFICACIÓN

VERSIÓN PÚBLICA DEL DOCUMENTO

DICTAMEN DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 de fecha 19 de enero de 2026 suscrito por el C.P.C. Sergio Arreola Garza de DEGHOSA INTERNACIONAL CONSULTORES, S.C.

TIPO DE INFORMACIÓN: CONFIDENCIAL

TIPO DE CLASIFICACIÓN: PARCIAL (versión pública)

FECHA DE CLASIFICACIÓN: 27 de febrero de 2026

CONTENIDO DEL DOCUMENTO: documento que consta de 32 fojas útiles

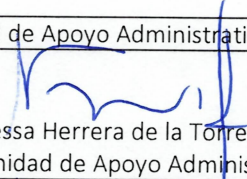
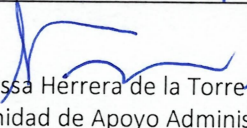
INFORMACIÓN CLASIFICADA: Se testa parcialmente información del documento antes referido, por contener información relativa a la firma autógrafa concerniente a una persona física, de conformidad con el siguiente cuadro:

NÚMERO DE PÁGINA	SECCIONES A TESTAR	MOTIVOS DE LA CLASIFICACIÓN
6	1 línea	Firma autógrafa concerniente a una persona física

PRUEBA DE DAÑO: Al ser información vinculada con datos particulares, los mismos, por mandato legal, no pueden ser objeto de publicidad, el revelar la información confidencial con datos personales, podría comprometer el derecho a la protección de datos personales.

FUNDAMENTO LEGAL: La información confidencial referida, tiene su fundamento en el artículo 116 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como, la fracción I del artículo 113 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública, en correlación con el Trigésimo Octavo fracción I, de los Lineamientos Generales en materia de clasificación y desclasificación de la información, así como para la elaboración de versiones públicas y 111 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro.

PERIODO DE RESERVA: Sin sujeción a temporalidad.

Nombre del área que clasifica	Unidad de Apoyo Administrativo
Nombre y firma del titular del área	 Vanessa Herrera de la Torre Jefa de la Unidad de Apoyo Administrativo
Nombre y firma de quién clasifica	 Vanessa Herrera de la Torre Jefa de la Unidad de Apoyo Administrativo
Fecha y número de acta de la sesión del Comité de Transparencia dónde se aprobó la versión pública	27 de febrero de 2026, Segunda Sesión Ordinaria del Comité de Transparencia del Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa



INTERNACIONAL CONSULTORES, S.C.

DEGHOSA

**SISTEMA ESTATAL DE
COMUNICACIÓN CULTURAL Y
EDUCATIVA**

SECCE

**DICTAMEN DE CUMPLIMIENTO
DE LA LEY DE DISCIPLINA
FINANCIERA DE LAS
ENTIDADES FEDERATIVAS Y
MUNICIPIOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



Avenida Canal de Miramontes No. 2388 Int.201 C, Colonia Avante, C.P. 04460



55-3021-8030



55-43-95-86-34



deghosa@prodigy.net.mx
deghosa@hotmail.com



DEGHOSA

DICTAMEN DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS

A LA: SECRETARÍA DE LA
CONTRALORÍA DEL PODER
EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

A LA: JUNTA DE GOBIERNO DEL
SISTEMA ESTATAL DE
COMUNICACIÓN CULTURAL Y
EDUCATIVA (SECCE)

Opinión

Hemos auditado los estados de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios del **SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA (SECCE)**, que comprende: Estado de Situación Financiera Detallado - LDF, Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos-LDF, Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento-LDF, Balance Presupuestario-LDF, Estado Analítico de Ingresos Detallado-LDF, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF, Clasificación por Objeto del Gasto (capítulo y Concepto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF Clasificación Administrativa, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF Clasificación de Servicios Personales por Categoría, Informe Sobre Estudios Actuariales y Guía de cumplimiento de la Ley Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, que comprende el ejercicio del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En nuestra opinión, los estados financieros de la Ley de Disciplina Financiera de





DEGHOSA

las Entidades Federativas y los Municipios del **SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA (SECCE)**, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y demás requerimientos legales y reglamentarios aplicables.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Colegio de Contadores Públicos, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafos de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Los estados de la Ley Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos en la que se describen las bases utilizadas para su elaboración fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el **SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA (SECCE)**, consecuentemente, estos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.





DEGHOSA

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno del SECCE sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, aplicable a dichos estados financieros y el control interno que la administración consideró necesarios para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidad del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en





DEGHOSA

los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y con base en la evidencia de auditoría obtenida de conformidad con el párrafo A-32 de la Norma Internacional de Auditoría 570, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una





DEGHOSA

incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que el **SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA (SECCE)** deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno del **SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA (SECCE)** en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

ATENTAMENTE



C.P.C. SERGIO ARREOLA GARZA
SOCIO DIRECTOR
DEGHOSA INTERNACIONAL CONSULTORES, S.C.

Ciudad de México, a 19 de enero de 2026.



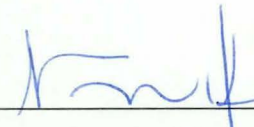
Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	205,631	300,204	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	205,631	300,204
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	57,366	107,946
a2) Bancos/Tesorería	205,631	300,204	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	148,265	192,258
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	205,631	300,204	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	205,631	300,204
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	30,328,900	33,863,219	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	0	0	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-18,238,476	-19,869,036	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	205,631	300,204
i. Otros Activos no Circulantes	0	0			
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	12,090,425	13,994,182	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
I. Total del Activo (I = IA + IB)	12,296,055	14,294,386	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	6,097,656	6,097,656
			a. Aportaciones	6,097,656	6,097,656
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	5,992,768	7,896,526
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-1,903,758	-1,406,543
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	10,209,099	11,615,643
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-2,312,573	-2,312,573
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0



SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	12,090,425	13,994,182
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	12,296,055	14,294,386


Joaquín San Román Novoa
Director General


Lic. Vanessa Herrera de la Torre
Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo

(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	300,204				205,631		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	300,204	0	0	0	205,631	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1					0		
B. Deuda Contingente 2					0		
C. Deuda Contingente XX					0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

Joaquín San Román Novoa
Director General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre
Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2025
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Joaquín San Román Novoa
Director General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre
Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	55,406,540	56,923,212	56,923,212
A1. Ingresos de Libre Disposición	55,406,540	56,923,212	56,923,212
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	55,406,540	56,923,212	56,717,582
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	55,406,540	56,923,212	56,717,582
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0	0	205,631
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	0	205,631
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0	0	205,631

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0	0	205,631

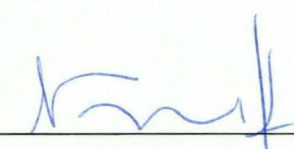
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	55,406,540	56,923,212	56,923,212
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	55,406,540	56,923,212	56,717,582
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0

V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles ($V = A1 + A3.1 - B1 + C1$)	0	0	205,631
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto ($VI = V - A3.1$)	0	0	205,631

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas ($A3.2 = F2 - G2$)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados ($VII = A2 + A3.2 - B2 + C2$)	0	0	0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto ($VIII = VII - A3.2$)	0	0	0


 Joaquín San Román Novoa
 Director General


 Lic. Vanessa Herrera de la Torre
 Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición			0			0
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	171	171	171	171	171
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios	0	178,269	178,269	178,269	178,269	178,269
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	55,406,540	1,338,232	56,744,772	56,744,772	56,744,772	1,338,232
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	55,406,540	1,516,672	56,923,212	56,923,212	56,923,212	1,516,672
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						1,516,672
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0	0	0	0	0	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	55,406,540	1,516,672	56,923,212	56,923,212	56,923,212	1,516,672
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Joaquín San Román Novoa
Director General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre
Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	55,406,540	1,516,672	56,923,212	56,923,212	56,717,582	0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	29,505,593	-1,421,093	28,084,500	28,084,500	28,027,134	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	14,304,936	-464,377	13,840,559	13,840,559	13,840,559	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	4,039,894	448,350	4,488,244	4,488,244	4,460,666	0
a4) Seguridad Social	4,043,660	-23,625	4,020,035	4,020,035	4,020,035	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	5,210,674	-191,943	5,018,732	5,018,732	5,018,732	0
a6) Previsiones	1,248,064	-1,248,064	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	658,365	58,565	716,930	716,930	687,143	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	1,149,480	199,179	1,348,659	1,348,659	1,348,659	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	259,560	154,559	414,119	414,119	414,119	0
b2) Alimentos y Utensilios	75,190	346	75,536	75,536	75,536	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	100	100	100	100	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	52,530	-48,845	3,685	3,685	3,685	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	15,450	-15,415	35	35	35	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	236,900	-34,481	202,419	202,419	202,419	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	242,050	-53,208	188,842	188,842	188,842	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad		0				0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	267,800	196,122	463,922	463,922	463,922	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	17,664,783	1,840,623	19,505,406	19,505,406	19,357,141	0
c1) Servicios Básicos	1,798,710	-350,812	1,447,898	1,447,898	1,436,054	0
c2) Servicios de Arrendamiento	691,289	749,807	1,441,096	1,441,096	1,441,096	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	8,766,112	622,956	9,389,068	9,389,068	9,346,568	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	60,255	32,473	92,728	92,728	92,728	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	422,300	395,394	817,694	817,694	817,694	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	4,600,000	396,223	4,996,223	4,996,223	4,996,223	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	48,917	-10,886	38,031	38,031	38,031	0
c8) Servicios Oficiales	360,500	151,526	512,026	512,026	512,026	0
c9) Otros Servicios Generales	916,700	-146,057	770,643	770,643	676,722	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	7,086,684	536,855	7,623,539	7,623,539	7,623,539	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	476,739	-9,726	467,013	467,013	467,013	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	6,609,945	546,581	7,156,526	7,156,526	7,156,526	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		0				0
d7) Transferencias a la Seguridad Social		0				0
d8) Donativos		0				0
d9) Transferencias al Exterior		0				0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	361,108	361,108	361,108	361,108	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	50,206	50,206	50,206	50,206	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	167,272	167,272	167,272	167,272	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		0				0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte		0				0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad		0				0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	143,630	143,630	143,630	143,630	0
e7) Activos Biológicos		0				0
e8) Bienes Inmuebles		0				0
e9) Activos Intangibles		0				0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público		0	0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios		0	0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento		0	0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas		0	0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital		0	0			0
g3) Compra de Títulos y Valores		0	0			0
g4) Concesión de Préstamos		0	0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		0	0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)		0	0			0
g6) Otras Inversiones Financieras		0	0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		0	0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones		0	0			0
h2) Aportaciones		0	0			0
h3) Convenios		0	0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública		0	0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública		0	0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública		0	0			0

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0	0	0	0	0	0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0			0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0			0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0			0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	55,406,540	1,516,672	56,923,212	56,923,212	56,717,582	0

Joaquín San Román Novoa
Director General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre
Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo



SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	55,406,540	1,516,672	56,923,212	56,923,212	56,717,582	0
Dirección General	7,193,011	1,293,423	8,486,434	8,486,434	8,481,446	0
Unidad de Apoyo Administrativo	7,381,147	87,297	7,468,444	7,468,444	7,406,946	0
Subdirección de Área Técnica y de Operación	3,977,766	-633,466	3,344,300	3,344,300	3,335,940	0
Subdirección de Información	8,239,917	94,039	8,333,956	8,333,956	8,312,554	0
Subdirección de Producción	17,582,265	-34,568	17,547,697	17,547,697	17,467,268	0
Subdirección Creativa	11,032,434	709,948	11,742,382	11,742,382	11,713,428	0
						0
						0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	0	0	0	0	0	0
Dirección General	0	0	0	0	0	0
Unidad de Apoyo Administrativo	0	0	0	0	0	0
Subdirección de Área Técnica y de Operación	0	0	0	0	0	0
Subdirección de Información	0	0	0	0	0	0
Subdirección de Producción	0	0	0	0	0	0
Subdirección Creativa	0	0	0	0	0	0
						0
						0
						0
III. Total de Egresos (III = I + II)	55,406,540	1,516,672	56,923,212	56,923,212	56,717,582	0

Joaquín San Román Novoa
 Director General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre
 Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	55,406,540	1,516,672	56,923,212	56,923,212	56,717,582	0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	55,406,540	1,516,672	56,923,212	56,923,212	56,717,582	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	55,406,540	1,516,672	56,923,212	56,923,212	56,717,582	0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0	0	0	0	0	0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	55,406,540	1,516,672	56,923,212	56,923,212	56,717,582	0

Joaquín San Román Novoa
Director General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre
Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	29,505,593	-1,421,093	28,084,500	28,084,500	28,027,134	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	29,505,593	-1,421,093	28,084,500	28,084,500	28,027,134	0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	29,505,593	-1,421,093	28,084,500	28,084,500	28,027,134	0

Joaquín San Román Novoa
Director General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre
Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo

SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA					
Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	PRESTACIÓN LABORAL BENEFICIO DEFINIDO				
Población afiliada					
Activos	18				
Edad máxima	61.24				
Edad mínima	27.71				
Edad promedio	47.61				
Pensionados y Jubilados	14				
Edad máxima	73.65				
Edad mínima	53.16				
Edad promedio	63.03				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	13.93				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.00%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	17.31%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	59.19				
Esperanza de vida	74.5				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
Nómina anual					
Activos	3,996,542.80				
Pensionados y Jubilados	3,953,292.00				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
Monto mensual por pensión					
Máximo	35,845.00				
Mínimo	9,700.00				
Promedio	23,531.50				
Monto de la reserva					
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	3,953,292.00				
Generación actual	9,040,371.21				
Generaciones futuras	4,547,607.56				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	307.92%				
Generaciones futuras	154.89%				
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual	9,040,371.21				
Generaciones futuras	4,547,607.56				
Otros Ingresos					
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual	9,040,371.21				
Generaciones futuras	4,547,607.56				
Período de suficiencia	10.38				
Año de descapitalización	2051				
Tasa de rendimiento	8.56%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES SC.				

Joaquín San Román Novoa
Director General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre
Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO				
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	04/02/2025	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	04/02/2025	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	04/02/2025	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	04/02/2025	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos		N/A	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	Ley de Ingresos		N/A	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		N/A	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales						
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)		N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)		N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)						
	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas		N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	04/02/2025	29,505,593.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2025	28,084,500.00	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos		N/A	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos		N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)		N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)		N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)				Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)				Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	11/09/2024			Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo						
a. Razones excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Servicios Personales						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO						

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	04/02/2025	0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	04/02/2025	0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	04/02/2025	0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	04/02/2025	0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)		04/02/2025	0.00	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)		04/02/2025	0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)		04/02/2025	0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Obligaciones a Corto Plazo						
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)			N/A	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)			N/A	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

Joaquín San Román Novoa
Director General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre
Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo

SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA QUERETARO

Balanza de Comprobación del 01/dic./2025 al 31/dic./2025

Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Fecha y 07/ene./2026

hora de Impresión 11:52 a. m.

Usr: irojo

Rep: rptBalanzaComprobacion

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	1000	ACTIVO	\$13,597,795.75	\$0.00	\$30,663,561.78	\$31,965,302.21	\$12,296,055.32	\$0.00
D	1100	ACTIVO CIRCULANTE	\$1,380,628.50	\$0.00	\$26,661,533.31	\$27,836,531.25	\$205,630.56	\$0.00
D	1110	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$1,379,178.50	\$0.00	\$20,006,937.21	\$21,180,485.15	\$205,630.56	\$0.00
D	1111	EFFECTIVO	\$11,000.00	\$0.00	\$0.00	\$11,000.00	\$0.00	\$0.00
D	1111-2	FONDOS FIJOS DE CAJA	\$11,000.00	\$0.00	\$0.00	\$11,000.00	\$0.00	\$0.00
D	1111-2-10505010	FONDO FIJO QUERETARO	\$8,000.00	\$0.00	\$0.00	\$8,000.00	\$0.00	\$0.00
D	1111-2-10505020	FONDO FIJO JALPAN	\$3,000.00	\$0.00	\$0.00	\$3,000.00	\$0.00	\$0.00
D	1112	BANCOS/TESORERÍA	\$60,291.00	\$0.00	\$10,908,741.35	\$10,763,401.79	\$205,630.56	\$0.00
D	1112-1	BANCOS MONEDA NACIONAL	\$60,291.00	\$0.00	\$10,908,741.35	\$10,763,401.79	\$205,630.56	\$0.00
D	1112-1-01	BANCO DEL BAJIO	\$2,311.20	\$0.00	\$37,276.90	\$39,026.32	\$561.78	\$0.00
D	1112-1-02	BBVA BANCOMER	\$57,979.80	\$0.00	\$10,871,464.45	\$10,724,375.47	\$205,068.78	\$0.00
D	1113	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$127,114.51	\$0.00	\$6,188,217.12	\$6,315,331.63	\$0.00	\$0.00
D	1113-1	BANCOS MONEDA NACIONAL	\$127,114.51	\$0.00	\$6,188,217.12	\$6,315,331.63	\$0.00	\$0.00
D	1113-1-11405050	BBVA BANCOMER 0112753162 NOMINA	\$127,114.51	\$0.00	\$6,188,217.12	\$6,315,331.63	\$0.00	\$0.00
D	1114	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$1,180,772.99	\$0.00	\$2,909,978.74	\$4,090,751.73	\$0.00	\$0.00
D	1114-1	INVERSIONES EN MONEDA NACIONAL CP	\$1,180,772.99	\$0.00	\$2,909,978.74	\$4,090,751.73	\$0.00	\$0.00
D	1120	DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$1,450.00	\$0.00	\$6,654,596.10	\$6,656,046.10	\$0.00	\$0.00
D	1122	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$6,654,591.56	\$6,654,591.56	\$0.00	\$0.00
D	1122-7	CUENTAS POR COBRAR POR RECURSOS MONETARIOS FEDERALES SUSTRÁIDOS O EXTRAVIADOS	\$0.00	\$0.00	\$10,051.56	\$10,051.56	\$0.00	\$0.00
D	1122-79	OTROS INGRESOS	\$0.00	\$0.00	\$10,051.56	\$10,051.56	\$0.00	\$0.00
D	1122-9	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$0.00	\$0.00	\$6,644,540.00	\$6,644,540.00	\$0.00	\$0.00
D	1123	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$1,450.00	\$0.00	\$0.00	\$1,450.00	\$0.00	\$0.00
D	1123-1	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$1,450.00	\$0.00	\$0.00	\$1,450.00	\$0.00	\$0.00
D	1123-1-12705010	GASTOS A COMPROBAR EMPLEADOS	\$1,450.00	\$0.00	\$0.00	\$1,450.00	\$0.00	\$0.00
D	1123-2	FONDO REVOLVENTE EN DEPENDENCIAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1123-3	OTROS DEUDORES DIVERSOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1124	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$4.54	\$4.54	\$0.00	\$0.00
D	1124-5	APROVECHAMIENTOS POR COBRAR	\$0.00	\$0.00	\$4.54	\$4.54	\$0.00	\$0.00
D	1124-51	** FALTA NOMBRE **	\$0.00	\$0.00	\$4.54	\$4.54	\$0.00	\$0.00
D	1129	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1129-1	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1130	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1131	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1131-2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1131-2-13505010	ANTICIPO A PROVEEDORES POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1200	ACTIVO NO CIRCULANTE	\$12,217,167.25	\$0.00	\$4,002,028.47	\$4,128,770.96	\$12,090,424.76	\$0.00
D	1240	BIENES MUEBLES	\$34,147,268.90	\$0.00	\$133,360.00	\$3,951,728.47	\$30,328,900.43	\$0.00

SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA QUERETARO

Balanza de Comprobación del 01/dic./2025 al 31/dic./2025

Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Fecha y 07/ene./2026

hora de Impresión 11:52 a. m.

Usr: irojo

Rep: rptBalanzaComprobacion

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	1241	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$6,928,954.95	\$0.00	\$17,400.00	\$1,050,689.36	\$5,895,665.59	\$0.00
D	1241-1	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	\$1,268,416.14	\$0.00	\$17,400.00	\$123,744.64	\$1,162,071.50	\$0.00
D	1241-1-55511010	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1241-3	EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	\$5,257,004.78	\$0.00	\$0.00	\$654,659.00	\$4,602,345.78	\$0.00
D	1241-3-55515010	EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1241-9	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	\$403,534.03	\$0.00	\$0.00	\$272,285.72	\$131,248.31	\$0.00
D	1241-9-55519000	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1242	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$6,429,027.46	\$0.00	\$0.00	\$1,877,209.68	\$4,551,817.78	\$0.00
D	1242-1	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$2,823,123.09	\$0.00	\$0.00	\$1,162,223.92	\$1,660,899.17	\$0.00
D	1242-3	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$3,200,522.54	\$0.00	\$0.00	\$640,741.76	\$2,559,780.78	\$0.00
D	1242-3-55523000	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1242-9	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$405,381.83	\$0.00	\$0.00	\$74,244.00	\$331,137.83	\$0.00
D	1242-9-55529000	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1244	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$2,338,344.00	\$0.00	\$82,900.00	\$165,800.00	\$2,255,444.00	\$0.00
D	1244-1	VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE	\$2,338,344.00	\$0.00	\$0.00	\$82,900.00	\$2,255,444.00	\$0.00
D	1244-1-55541010	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1244-9	OTROS EQUIPOS DE TRANSPORTE	\$0.00	\$0.00	\$82,900.00	\$82,900.00	\$0.00	\$0.00
D	1246	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$18,450,942.49	\$0.00	\$33,060.00	\$858,029.43	\$17,625,973.06	\$0.00
D	1246-4	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	\$432,125.27	\$0.00	\$33,060.00	\$58,017.40	\$407,167.87	\$0.00
D	1246-5	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	\$15,849,823.76	\$0.00	\$0.00	\$763,125.86	\$15,086,697.90	\$0.00
D	1246-5-55565010	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1246-6	EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS	\$1,896,000.13	\$0.00	\$0.00	\$26,288.52	\$1,869,711.61	\$0.00
D	1246-6-55566010	EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1246-7	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	\$40,736.31	\$0.00	\$0.00	\$10,597.65	\$30,138.66	\$0.00
D	1246-7-55567010	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1246-9	OTROS EQUIPOS	\$232,257.02	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$232,257.02	\$0.00
D	1246-9-55569010	OTROS EQUIPOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	1260	DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$0.00	\$21,930,101.65	\$3,868,668.47	\$177,042.49	\$0.00	\$18,238,475.67
A	1263	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$0.00	\$21,930,101.65	\$3,868,668.47	\$177,042.49	\$0.00	\$18,238,475.67
A	1263-1	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN.	\$0.00	\$4,584,742.43	\$1,050,633.36	\$25,248.80	\$0.00	\$3,559,357.87
A	1263-1-55511010	DEPREC. DE MUEBLES Y EQUIPO DE ESTANTERÍA	\$0.00	\$426,873.87	\$123,737.64	\$4,950.64	\$0.00	\$308,086.87
A	1263-1-55515010	DEPREC. DE EQUIPO DE CÓMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	\$0.00	\$4,000,093.82	\$654,619.00	\$19,525.85	\$0.00	\$3,365,000.67
A	1263-1-55519010	DEPREC. DE OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMON.	\$0.00	\$157,774.74	\$272,276.72	\$772.31	\$0.00	-\$113,729.67
A	1263-2	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO.	\$0.00	\$6,424,624.21	\$1,877,140.68	\$47,165.72	\$0.00	\$4,594,649.25
A	1263-2-55521000	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$0.00	\$2,882,780.86	\$1,157,890.79	\$25,068.48	\$0.00	\$1,749,958.55

SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA QUERETARO

Balanza de Comprobación del 01/dic./2025 al 31/dic./2025

Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usr: irojo

Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y 07/ene./2026

hora de Impresión 11:52 a. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
A	1263-2-55523000	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$0.00	\$3,021,135.57	\$640,709.76	\$22,097.24	\$0.00	\$2,402,523.05
A	1263-2-55529000	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$0.00	\$520,707.78	\$78,540.13	\$0.00	\$0.00	\$442,167.65
A	1263-4	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE EQUIPO DE TRANSPORTE.	\$0.00	\$1,156,585.82	\$82,899.00	\$15,540.67	\$0.00	\$1,089,227.49
A	1263-4-55541010	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$0.00	\$1,156,585.82	\$82,899.00	\$15,540.67	\$0.00	\$1,089,227.49
A	1263-6	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS.	\$0.00	\$9,764,149.19	\$857,995.43	\$89,087.30	\$0.00	\$8,995,241.06
A	1263-6-55564010	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	\$0.00	\$291,157.57	\$58,014.40	\$3,708.37	\$0.00	\$236,851.54
A	1263-6-55565010	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIONES	\$0.00	\$8,469,803.99	\$763,098.86	\$68,437.24	\$0.00	\$7,775,142.37
A	1263-6-55566010	EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELECTRICOS	\$0.00	\$935,064.38	\$26,286.52	\$14,951.84	\$0.00	\$923,729.70
A	1263-6-55567010	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTA	\$0.00	\$68,123.25	\$10,595.65	\$1,989.85	\$0.00	\$59,517.45
A	2000	PASIVO	\$0.00	\$1,301,340.11	\$9,113,419.07	\$8,017,709.52	\$0.00	\$205,630.56
A	2100	PASIVO CIRCULANTE	\$0.00	\$1,301,340.11	\$9,113,419.07	\$8,017,709.52	\$0.00	\$205,630.56
A	2110	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$1,301,340.11	\$9,113,419.07	\$8,017,709.52	\$0.00	\$205,630.56
A	2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$145,835.66	\$4,645,916.95	\$4,557,447.14	\$0.00	\$57,365.85
A	2111-1	REMUNERACIÓN POR PAGAR AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$1,136,598.98	\$1,136,598.98	\$0.00	\$0.00
A	2111-3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$1,893,976.42	\$1,921,554.86	\$0.00	\$27,578.44
A	2111-4	SEGURIDAD SOCIAL Y SEGUROS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$145,835.66	\$586,243.43	\$440,407.77	\$0.00	\$0.00
A	2111-5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$975,055.38	\$975,055.38	\$0.00	\$0.00
A	2111-6	ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$54,042.74	\$83,830.15	\$0.00	\$29,787.41
A	2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$89,937.68	\$1,618,918.30	\$1,677,245.33	\$0.00	\$148,264.71
A	2112-1	DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$11,541.68	\$1,490,062.30	\$1,532,864.33	\$0.00	\$54,343.71
A	2112-2	DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES, MUEBLES E INTANGIBLES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$50,460.00	\$50,460.00	\$0.00	\$0.00
A	2115	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$1,593.00	\$500,785.02	\$499,192.02	\$0.00	\$0.00
A	2115-4	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$1,593.00	\$500,785.02	\$499,192.02	\$0.00	\$0.00
A	2117	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$1,063,973.77	\$2,118,149.42	\$1,054,175.65	\$0.00	\$0.00
A	2117-1	RETENCIONES DE IMPUESTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$56,719.58	\$56,719.58	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	2117-1-22005250	RETENCIÓN ISR	\$0.00	\$56,719.58	\$56,719.58	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	2117-2	RETENCIONES DEL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$43,899.44	\$87,862.79	\$43,963.35	\$0.00	\$0.00
A	2117-5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINA Y OTROS QUE DERIVEN DE UNA RELACIÓN LABORAL POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$963,354.75	\$1,973,567.05	\$1,010,212.30	\$0.00	\$0.00
A	2117-5-22006150	ISR RETENCIONES POR SUELDOS	\$0.00	\$963,354.75	\$1,973,567.05	\$1,010,212.30	\$0.00	\$0.00
A	2119	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$229,649.38	\$229,649.38	\$0.00	\$0.00
A	2119-8	TERCEROS	\$0.00	\$0.00	\$229,649.38	\$229,649.38	\$0.00	\$0.00
A	3000	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$13,994,182.49	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$13,994,182.49
A	3100	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$0.00	\$6,097,656.30	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,097,656.30

SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA QUERETARO

Balanza de Comprobación del 01/dic./2025 al 31/dic./2025

Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usr: irojo

Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y 07/ene./2026

hora de Impresión 11:52 a. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
A	3110	APORTACIONES	\$0.00	\$6,097,656.30	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,097,656.30
A	3110-3	BIENES MUEBLES	\$0.00	\$6,097,656.30	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,097,656.30
A	3110-3-30105020	ACTIVO FIJO	\$0.00	\$6,097,656.30	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,097,656.30
A	3200	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	\$0.00	\$7,896,526.19	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$7,896,526.19
A	3210	RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	3220	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$10,209,099.40	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$10,209,099.40
A	3220-1	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$6,521,345.46	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,521,345.46
A	3220-1-30205050	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$6,521,345.46	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,521,345.46
A	3250	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	-\$2,312,573.21	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$2,312,573.21
A	3251	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	\$0.00	-\$15,495.69	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$15,495.69
A	3252	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	\$0.00	-\$2,297,077.52	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$2,297,077.52
A	4000	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$0.00	\$50,268,616.24	\$0.00	\$6,654,596.10	\$0.00	\$56,923,212.34
A	4100	INGRESOS DE GESTIÓN	\$0.00	\$166.58	\$0.00	\$4.54	\$0.00	\$171.12
A	4150	PRODUCTOS	\$0.00	\$166.58	\$0.00	\$4.54	\$0.00	\$171.12
A	4151	PRODUCTOS	\$0.00	\$166.58	\$0.00	\$4.54	\$0.00	\$171.12
A	4151-01	PRODUCTOS	\$0.00	\$166.58	\$0.00	\$4.54	\$0.00	\$171.12
A	4200	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$50,100,232.00	\$0.00	\$6,644,540.00	\$0.00	\$56,744,772.00
A	4220	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$50,100,232.00	\$0.00	\$6,644,540.00	\$0.00	\$56,744,772.00
A	4221	TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	\$0.00	\$50,100,232.00	\$0.00	\$6,644,540.00	\$0.00	\$56,744,772.00
A	4221-01	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$50,100,232.00	\$0.00	\$6,644,540.00	\$0.00	\$56,744,772.00
A	4300	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$0.00	\$168,217.66	\$0.00	\$10,051.56	\$0.00	\$178,269.22
A	4310	INGRESOS FINANCIEROS	\$0.00	\$168,217.66	\$0.00	\$10,051.56	\$0.00	\$178,269.22
A	4311	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	\$0.00	\$168,217.66	\$0.00	\$10,051.56	\$0.00	\$178,269.22
A	4311-01	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	\$0.00	\$168,217.66	\$0.00	\$10,051.56	\$0.00	\$178,269.22
D	5000	GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$51,966,343.09	\$0.00	\$6,860,626.98	\$0.00	\$58,826,970.07	\$0.00
D	5100	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$42,754,332.44	\$0.00	\$6,184,232.47	\$0.00	\$48,938,564.91	\$0.00
D	5110	SERVICIOS PERSONALES	\$23,527,052.84	\$0.00	\$4,557,447.14	\$0.00	\$28,084,499.98	\$0.00
D	5111	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$12,703,960.14	\$0.00	\$1,136,598.98	\$0.00	\$13,840,559.12	\$0.00
D	5113	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$2,566,689.47	\$0.00	\$1,921,554.86	\$0.00	\$4,488,244.33	\$0.00
D	5114	SEGURIDAD SOCIAL	\$3,579,626.89	\$0.00	\$440,407.77	\$0.00	\$4,020,034.66	\$0.00
D	5115	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$4,043,676.12	\$0.00	\$975,055.38	\$0.00	\$5,018,731.50	\$0.00
D	5116	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	\$633,100.22	\$0.00	\$83,830.15	\$0.00	\$716,930.37	\$0.00
D	5120	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$1,332,744.26	\$0.00	\$15,914.61	\$0.00	\$1,348,658.87	\$0.00
D	5121	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$403,308.02	\$0.00	\$10,811.32	\$0.00	\$414,119.34	\$0.00

SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA QUERETARO

Balanza de Comprobación del 01/dic./2025 al 31/dic./2025

Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usr: irojo

Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y 07/ene./2026

hora de Impresión 11:52 a. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	5122	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$73,647.22	\$0.00	\$1,889.00	\$0.00	\$75,536.22	\$0.00
D	5123	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	\$100.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$100.00	\$0.00
D	5124	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$3,097.33	\$0.00	\$588.00	\$0.00	\$3,685.33	\$0.00
D	5125	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$35.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$35.00	\$0.00
D	5126	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$200,364.31	\$0.00	\$2,055.00	\$0.00	\$202,419.31	\$0.00
D	5127	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$188,842.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$188,842.00	\$0.00
D	5129	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$463,350.38	\$0.00	\$571.29	\$0.00	\$463,921.67	\$0.00
D	5130	SERVICIOS GENERALES	\$17,894,535.34	\$0.00	\$1,610,870.72	\$0.00	\$19,505,406.06	\$0.00
D	5131	SERVICIOS BÁSICOS	\$1,321,441.94	\$0.00	\$126,456.03	\$0.00	\$1,447,897.97	\$0.00
D	5132	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$1,391,507.92	\$0.00	\$49,588.00	\$0.00	\$1,441,095.92	\$0.00
D	5133	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$9,346,567.52	\$0.00	\$42,500.00	\$0.00	\$9,389,067.52	\$0.00
D	5134	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$92,551.70	\$0.00	\$176.32	\$0.00	\$92,728.02	\$0.00
D	5135	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$476,678.26	\$0.00	\$341,015.28	\$0.00	\$817,693.54	\$0.00
D	5136	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$4,213,979.56	\$0.00	\$782,243.68	\$0.00	\$4,996,223.24	\$0.00
D	5137	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	\$36,581.19	\$0.00	\$1,450.00	\$0.00	\$38,031.19	\$0.00
D	5138	SERVICIOS OFICIALES	\$338,502.50	\$0.00	\$173,523.00	\$0.00	\$512,025.50	\$0.00
D	5139	OTROS SERVICIOS GENERALES	\$676,724.75	\$0.00	\$93,918.41	\$0.00	\$770,643.16	\$0.00
D	5200	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$7,124,347.29	\$0.00	\$499,192.02	\$0.00	\$7,623,539.31	\$0.00
D	5240	AYUDAS SOCIALES	\$429,756.00	\$0.00	\$37,257.00	\$0.00	\$467,013.00	\$0.00
D	5242	BECAS	\$429,756.00	\$0.00	\$37,257.00	\$0.00	\$467,013.00	\$0.00
D	5250	PENSIONES Y JUBILACIONES	\$6,694,591.29	\$0.00	\$461,935.02	\$0.00	\$7,156,526.31	\$0.00
D	5251	PENSIONES	\$2,144,321.60	\$0.00	\$162,676.74	\$0.00	\$2,306,998.34	\$0.00
D	5252	JUBILACIONES	\$4,550,269.69	\$0.00	\$299,258.28	\$0.00	\$4,849,527.97	\$0.00
D	5500	OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$2,087,663.36	\$0.00	\$177,202.49	\$0.00	\$2,264,865.85	\$0.00
D	5510	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$2,087,663.36	\$0.00	\$177,202.49	\$0.00	\$2,264,865.85	\$0.00
D	5515	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	\$2,087,663.36	\$0.00	\$177,042.49	\$0.00	\$2,264,705.85	\$0.00
D	5515-1	DEPRECIACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$399,601.35	\$0.00	\$25,248.80	\$0.00	\$424,850.15	\$0.00
D	5515-1-55511010	DEPRECIACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ESTANTERIA	\$56,207.03	\$0.00	\$4,950.64	\$0.00	\$61,157.67	\$0.00
D	5515-1-55515010	DE EQUIPO DE CÓMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	\$333,365.42	\$0.00	\$19,525.85	\$0.00	\$352,891.27	\$0.00
D	5515-1-55519010	DE OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMON.	\$10,028.90	\$0.00	\$772.31	\$0.00	\$10,801.21	\$0.00
D	5515-2	DEPRECIACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$528,776.51	\$0.00	\$47,165.72	\$0.00	\$575,942.23	\$0.00
D	5515-2-55521010	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$287,497.73	\$0.00	\$25,068.48	\$0.00	\$312,566.21	\$0.00
D	5515-2-55523010	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$241,278.78	\$0.00	\$22,097.24	\$0.00	\$263,376.02	\$0.00
D	5515-4	DEPRECIACIÓN DE EQUIPO DE TRANSPORTE	\$170,958.37	\$0.00	\$15,540.67	\$0.00	\$186,499.04	\$0.00

SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA QUERETARO

Balanza de Comprobación del 01/dic./2025 al 31/dic./2025

Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usr: irojo

Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y 07/ene./2026

hora de Impresión 11:52 a. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	5515-4-55541010	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$170,958.37	\$0.00	\$15,540.67	\$0.00	\$186,499.04	\$0.00
D	5515-6	DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$988,327.13	\$0.00	\$89,087.30	\$0.00	\$1,077,414.43	\$0.00
D	5515-6-55564010	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	\$35,600.47	\$0.00	\$3,708.37	\$0.00	\$39,308.84	\$0.00
D	5515-6-55565010	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIONES	\$765,458.69	\$0.00	\$68,437.24	\$0.00	\$833,895.93	\$0.00
D	5515-6-55566010	EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELECTRICOS	\$165,004.60	\$0.00	\$14,951.84	\$0.00	\$179,956.44	\$0.00
D	5515-6-55567010	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTA	\$22,263.37	\$0.00	\$1,989.85	\$0.00	\$24,253.22	\$0.00
D	5518	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	\$0.00	\$0.00	\$160.00	\$0.00	\$160.00	\$0.00
D	7000	CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	7300	AVALES Y GARANTÍAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	7330	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	7330-1	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	7340	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	7340-1	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	7600	BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	7630	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$6,853,762.38	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,853,762.38	\$0.00
D	7630-1	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$343.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$343.00	\$0.00
D	7630-1-55511010	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	\$1.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1.00	\$0.00
D	7630-1-55519000	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	\$102.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$102.00	\$0.00
D	7630-1-55529000	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$125.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$125.00	\$0.00
D	7630-1-55541010	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$92.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$92.00	\$0.00
D	7630-1-55565010	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIONES	\$14.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$14.00	\$0.00
D	7630-1-55566010	EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELECTRICOS	\$7.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$7.00	\$0.00
D	7630-1-55567010	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTA	\$2.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2.00	\$0.00
D	7630-2	INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$6,853,419.38	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,853,419.38	\$0.00
A	7640	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$0.00	\$6,853,762.38	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,853,762.38
A	7640-1	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$0.00	\$343.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$343.00
A	7640-1-55511010	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	\$0.00	\$1.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1.00
A	7640-1-55519000	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	\$0.00	\$102.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$102.00
A	7640-1-55529000	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$0.00	\$125.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$125.00
A	7640-1-55541010	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$0.00	\$92.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$92.00
A	7640-1-55565010	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIONES	\$0.00	\$14.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$14.00
A	7640-1-55566010	EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELECTRICOS	\$0.00	\$7.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$7.00
A	7640-1-55567010	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTA	\$0.00	\$2.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2.00
A	7640-2	CONTRATO DE COMODATO POR INMUEBLES	\$0.00	\$6,853,419.38	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,853,419.38
D	8000	CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	\$0.00	\$0.00	\$45,080,368.48	\$45,080,368.48	\$0.00	\$0.00
D	8100	LEY DE INGRESOS	\$0.00	\$0.00	\$13,557,248.30	\$13,557,248.30	\$0.00	\$0.00
D	8110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$55,406,540.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$55,406,540.00	\$0.00
D	8110-91	Transferencias y Asignaciones	\$55,406,540.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$55,406,540.00	\$0.00

SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA QUERETARO

Balanza de Comprobación del 01/dic./2025 al 31/dic./2025

Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usr: irojo

Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y 07/ene./2026

hora de Impresión 11:52 a. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	8110-91-01	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR P?BLICO	\$55,406,540.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$55,406,540.00	\$0.00
A	8120	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$0.00	\$6,406,540.00	\$6,654,596.10	\$248,056.10	\$0.00	\$0.00
A	8120-51-01	Productos	\$0.00	\$0.00	\$4.54	\$4.54	\$0.00	\$0.00
A	8120-51-01-01	PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00	\$4.54	\$4.54	\$0.00	\$0.00
A	8120-79-01	Otros Ingresos, Intereses Ganados de Títulos, Valores y demás Instrumentos Financieros	\$0.00	\$0.00	\$10,051.56	\$10,051.56	\$0.00	\$0.00
A	8120-79-01-01	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00	\$10,051.56	\$10,051.56	\$0.00	\$0.00
A	8120-91	Transferencias y Asignaciones	\$0.00	\$6,406,540.00	\$6,644,540.00	\$238,000.00	\$0.00	\$0.00
A	8120-91-01	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR P?BLICO	\$0.00	\$6,406,540.00	\$6,644,540.00	\$238,000.00	\$0.00	\$0.00
D	8130	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$1,268,616.24	\$0.00	\$248,056.10	\$0.00	\$1,516,672.34	\$0.00
D	8130-51-01	Productos	\$166.58	\$0.00	\$4.54	\$0.00	\$171.12	\$0.00
D	8130-51-01-01	PRODUCTOS	\$166.58	\$0.00	\$4.54	\$0.00	\$171.12	\$0.00
D	8130-79-01	Otros Ingresos, Intereses Ganados de Títulos, Valores y demás Instrumentos Financieros	\$168,217.66	\$0.00	\$10,051.56	\$0.00	\$178,269.22	\$0.00
D	8130-79-01-01	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	\$168,217.66	\$0.00	\$10,051.56	\$0.00	\$178,269.22	\$0.00
D	8130-91	Transferencias y Asignaciones	\$1,100,232.00	\$0.00	\$238,000.00	\$0.00	\$1,338,232.00	\$0.00
D	8130-91-01	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR P?BLICO	\$1,100,232.00	\$0.00	\$238,000.00	\$0.00	\$1,338,232.00	\$0.00
A	8140	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$0.00	\$0.00	\$6,654,596.10	\$6,654,596.10	\$0.00	\$0.00
A	8140-51-01	Productos	\$0.00	\$0.00	\$4.54	\$4.54	\$0.00	\$0.00
A	8140-51-01-01	PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00	\$4.54	\$4.54	\$0.00	\$0.00
A	8140-79-01	Otros Ingresos, Intereses Ganados de Títulos, Valores y demás Instrumentos Financieros	\$0.00	\$0.00	\$10,051.56	\$10,051.56	\$0.00	\$0.00
A	8140-79-01-01	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00	\$10,051.56	\$10,051.56	\$0.00	\$0.00
A	8140-91	Transferencias y Asignaciones	\$0.00	\$0.00	\$6,644,540.00	\$6,644,540.00	\$0.00	\$0.00
A	8140-91-01	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR P?BLICO	\$0.00	\$0.00	\$6,644,540.00	\$6,644,540.00	\$0.00	\$0.00
A	8150	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$0.00	\$50,268,616.24	\$0.00	\$6,654,596.10	\$0.00	\$56,923,212.34
A	8150-51-01	Productos	\$0.00	\$166.58	\$0.00	\$4.54	\$0.00	\$171.12
A	8150-51-01-01	PRODUCTOS	\$0.00	\$166.58	\$0.00	\$4.54	\$0.00	\$171.12
A	8150-79-01	Otros Ingresos, Intereses Ganados de Títulos, Valores y demás Instrumentos Financieros	\$0.00	\$168,217.66	\$0.00	\$10,051.56	\$0.00	\$178,269.22
A	8150-79-01-01	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	\$0.00	\$168,217.66	\$0.00	\$10,051.56	\$0.00	\$178,269.22
A	8150-91	Transferencias y Asignaciones	\$0.00	\$50,100,232.00	\$0.00	\$6,644,540.00	\$0.00	\$56,744,772.00
A	8150-91-01	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR P?BLICO	\$0.00	\$50,100,232.00	\$0.00	\$6,644,540.00	\$0.00	\$56,744,772.00
A	8200	PRESUPUESTO DE EGRESOS	\$0.00	\$0.00	\$31,523,120.18	\$31,523,120.18	\$0.00	\$0.00
A	8210	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$0.00	\$55,406,540.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$55,406,540.00
D	8220	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$6,485,828.39	\$0.00	\$2,283,268.10	\$8,769,096.49	\$0.00	\$0.00

SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA QUERETARO

Balanza de Comprobación del 01/dic./2025 al 31/dic./2025

Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usr: irojo

Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y 07/ene./2026

hora de Impresión 11:52 a. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
A	8230	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$0.00	\$1,268,616.24	\$2,035,212.00	\$2,283,268.10	\$0.00	\$1,516,672.34
D	8240	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$0.00	\$0.00	\$6,733,884.49	\$6,733,884.49	\$0.00	\$0.00
D	8250	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$237,366.34	\$0.00	\$6,733,884.49	\$6,971,250.83	\$0.00	\$0.00
D	8260	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$0.00	\$0.00	\$6,971,250.83	\$6,765,620.27	\$205,630.56	\$0.00
D	8270	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$49,951,961.51	\$0.00	\$6,765,620.27	\$0.00	\$56,717,581.78	\$0.00
Sumas =>			\$207,698,315.35	\$207,698,315.35	\$91,717,976.31	\$91,717,976.31	\$210,061,688.12	\$210,061,688.12

Joaquín San Román Novoa
Director General

Lic. Vanessa Herrera de la Torre
Jefe de Unidad de Apoyo Administrativo